

Alternativa

Perfil institucional

2010



ALTERNATIVA

Centro de Investigación Social y Educación Popular

Directora general:

Maritza Caycho Figueroa

maritza@alter.org.pe

Correo electrónico institucional:

direcc@alter.org.pe

Portal institucional en internet:

www.alter.org.pe

Dirección:

Jr. Emeterio Pérez No. 348, Urb. Ingeniería

Lima 31 – Perú

Teléfonos:

(511) 481-5801

(511) 481-1585

FAX:

(511) 481-6826

Fundación y registro:

Fundada en 1979 e inscrita en los Registros Públicos de Lima el 07 de marzo de 1982, con partida Electrónica N° 01856421.

Años de experiencia:

31 años trabajando en el ámbito de Lima Metropolitana y del Perú.

¿QUIÉNES SOMOS?

ALTERNATIVA Centro de Investigación Social y Educación Popular es una asociación civil sin fines de lucro, que apuesta por la descentralización, la democracia participativa y el desarrollo humano integral sostenible. Con treinta años de experiencia, trabajamos con los enfoques de lucha contra la pobreza, los derechos humanos, la equidad e inclusión.

Este trabajo es realizado desde un enfoque de ciudad, vinculando lo rural y urbano; para ello implementamos proyectos de desarrollo, acciones de asesoría técnica y consultoría. Intervenimos en alianza con ciudadanos, organizaciones sociales, gobiernos locales y regionales, organismos no gubernamentales, empresas, universidades y otras instituciones públicas y privadas a nivel local, regional y nacional.

Para realizar un trabajo óptimo, efectivo y eficiente nuestra institución cuenta con profesionales de amplia experiencia laboral los mismos que han formado equipos interdisciplinarios, con capacidad de elaboración de propuestas técnicas y de promoción de procesos de desarrollo social local y regional.

VISIÓN

Somos una institución de investigación, educación y promoción del desarrollo humano integral, que contribuye al fortalecimiento de capacidades de los sectores populares y construye con ellos propuestas y políticas públicas inclusivas para la realización de sus derechos.



Foto: Tyne Mester

MISIÓN

Desarrollar propuestas y capacidades para el empoderamiento de los actores sociales, la democracia participativa y la incidencia política para el cambio social en Lima Metropolitana y la Región Lima con proyección a otras ciudades del país.

OBJETIVO GENERAL

Dentro de nuestro plan trienal 2009 – 2011 buscamos contribuir a mejorar la calidad de vida de la población organizada en Lima Metropolitana y la Región Lima, desde una gestión descentralizada y participativa que dialoga con experiencias similares en otras regiones del país.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Contribuir al fortalecimiento de la gestión descentralizada y democrática de Lima metropolitana y la Región Lima, con la implementación de políticas públicas consensuadas, la participación ciudadana y el desarrollo de capacidades.
- Promover el fortalecimiento de la gestión comunitaria de la población en situación de pobreza de los distritos de Lima Norte para mejorar sus ingresos, sus condiciones sanitario-nutricionales y de empleo.
- Retroalimentar nuestras estrategias de intervención en Lima a partir del aporte a experiencias de gestión en ejes temáticos claves en tres regiones del país y del análisis comparativo con Lima.
- Fortalecer la gestión estratégica institucional para lograr una mayor eficiencia e impacto de nuestra intervención

ÁMBITO DE ACCIÓN

Tenemos diversas escalas de intervención:

- Lima Metropolitana y Lima Norte.
- También intervenimos en Piura, Cusco e Ica en alianza con socios locales.

HISTORIA

En 1979 Alternativa inició su trabajo con la población de menores recursos en un contexto de crisis económica y de crecimiento desordenado de la ciudad. De esta manera la institución inicia el apoyo y asesoría a la población organizada para resolver sus problemas de vivienda y condicionamiento físico y legal y, posteriormente, empieza a diseñar estrategias para mejorar los ingresos de la población más afectada por los despidos masivos ante el cierre de fábricas.

Así se inicia un trabajo cercano con las diversas organizaciones sociales constituidas para solucionar diferentes demandas y necesidades: alimentación, saneamiento, salud. Se incidió en la Educación Popular como sustento del trabajo de promoción en la generación de procesos educativos que parten de la práctica y regresan a ella de manera reflexionada para enriquecerla. Con el retorno al régimen democrático y la institucionalización de las elecciones municipales se incluye a las municipalidades en las líneas del trabajo institucional. Hasta mediados de la década de los ochenta se trabajaba en el distrito de San Martín de Porres, sin embargo los nuevos problemas y demandas trascendían los límites distritales. Se amplía el ámbito de trabajo así como los enfoques y estrategias de trabajo.

Alternativa recibe nuevos impulsos para ampliarse en áreas sectoriales con el fin de abordar los emergentes problemas de los sectores populares. Se opta por el trabajo con las organizaciones, acompañándolas en la conformación de un movimiento ciudadano y por la democracia, con demandas para el Estado en el reconocimiento de sus derechos y en la defensa de éstos en la etapa de violencia interna. Además del trabajo en salud y vivienda, se trabaja ya con el sector informal de comerciantes y productores, saneamiento ambiental y capacitación para la producción. La diversidad de organizaciones sociales con quienes se mantiene relación incluye a comedores populares, organizaciones juveniles, organizaciones de promotores de salud, entre otras. En esta etapa crece el interés en el rol del gobierno local. De esta manera, se empieza a construir un enfoque sobre lo *local* y las posibilidades de su desarrollo.

El trabajo con la población organizada continúa hasta el día de hoy, pero también se trabaja con las municipalidades por el desarrollo local, promoviendo la construcción de redes y espacios de concertación con la participación de instituciones públicas y privadas. Nuestros treinta y un años de trabajo nos avalan como una institución promotora del desarrollo humano integral, con un enfoque que reconoce a las personas en relación con los recursos a su alcance. Nuestro trabajo en investigación, educación y asistencia técnica está dirigido a lograr un desarrollo con equidad.

NUESTRAS OPCIONES

Nuestras acciones están orientadas siempre por tres opciones fundamentales:

- ***Opción por trabajar con las personas que viven en situación de pobreza y exclusión social.***

Reconocemos las causas estructurales e históricas de esta situación por la forma como se han construido las diferencias sociales y la exclusión económica y política a lo largo de nuestra configuración como Estado Nación. Alternativa reconoce su potencial, su capacidad, creatividad y aportes a la solución de sus problemas y los de su comunidad.

- ***Opción por un territorio***

Definimos el territorio como un sistema físico-espacial construido socialmente y que expresa un conjunto de relaciones sociales, una identidad y un sentido de propósito compartido por múltiples agentes. La opción por un territorio nos permite un mejor conocimiento de la realidad del tejido social, de sus actores, de sus necesidades y demandas de sus organizaciones, pero también de sus potencialidades económicas, sociales, políticas y culturales. Alternativa inició su trabajo en San Martín de Porres, luego amplió su intervención a Lima Norte y se proyecta a Lima Metropolitana y la Región Lima, lo que nos plantea desarrollar un nuevo enfoque de ciudad y su relación con la región.

- ***Opción por la educación y la investigación***

Alternativa contribuye a través de su trabajo a potenciar las iniciativas de la propia población y con la población misma, por eso opta por fortalecer las capacidades de las personas y las organizaciones a través de procesos educativos escolarizados y a través de procesos de aprendizaje de sus propias prácticas, reconociendo la importancia en la transformación de la realidad, de las diversas formas de conocimiento. También contribuimos con propuestas desde la población para que se conviertan en políticas públicas a nivel local, provincial y nacional, por lo que requiere de un conocimiento sistemático y científico de la realidad a través de procesos rigurosos de investigación.

NUESTROS ENFOQUES

El enfoque de desarrollo humano integral y sostenible

Buscamos mantener el equilibrio entre el ser humano y la naturaleza. Para ello se busca el mejoramiento de la calidad de vida, la satisfacción de necesidades, el desarrollo de capacidades y la ampliación de oportunidades con énfasis en los sectores menos favorecidos, convirtiéndose este enfoque de desarrollo humano integral y sostenible, en nuestro enfoque de lucha contra la pobreza.

El enfoque de derechos

Reconocemos que las personas, por el sólo el hecho de serlo, merecen una vida plena, un reconocimiento de igualdad, de oportunidades y la protección de la sociedad y el Estado para su realización. No son sólo portadoras de necesidades sino de derechos.

El enfoque de ciudadanía y democracia participativa

Alternativa entiende claramente que la democracia es una dimensión del desarrollo, que afirma el derecho de los ciudadanos y ciudadanas de participar en las decisiones públicas. Esto supone un proyecto nacional inclusivo, que tenga en cuenta la diversidad étnico-cultural, social y geográfica, y que promueve espacios de participación y vigilancia ciudadana en los diversos niveles de gobierno.

El enfoque de equidad de género y generacional

Es un enfoque transversal en políticas y propuestas, que busca promover la igualdad de oportunidades y la equidad en las relaciones entre mujeres y varones y entre generaciones.

El enfoque sistémico de la Ciudad

Ante la crisis de las ciudades, en términos ambientales, económicos, políticos y sociales, es necesario tener un nuevo enfoque sistémico de ciudad, que nos ayuda a visualizarla más allá de su espacio construido, es decir en el espacio de cuenca y región, que considere la sostenibilidad de la ciudad, que busque la armonización de la ciudad con su territorio y que vincule lo urbano rural.

NUESTRAS ESTRATEGIAS

Política de alianzas

El trabajo articulado es sumamente importante. En un escenario marcado por la dispersión organizativa, espacios participativos débiles, escasas propuestas, etc., consideramos necesario fortalecer las alianzas tanto para el debate programático, como para la incidencia política, alianzas sobre todo entre las organizaciones de la comunidad y el gobierno local.



Incidencia política

Buscamos influir en la opinión pública, en los tomadores de decisiones y en diversos escenarios como el Congreso, Municipalidades y espacios de concertación a fin de que las propuestas consensuadas tengan mecanismos de viabilidad y puedan convertirse en políticas públicas tanto a nivel local, como a nivel interdistrital, provinciales y nacionales.

Desarrollo de capacidades

Fortalecemos las capacidades de actores locales, especialmente de organizaciones sociales para la participación en la implementación de las propuestas, la vigilancia ciudadana de sus derechos, el mejoramiento de la Gestión pública y la incidencia política.



EXPERIENCIA INSTITUCIONAL

A lo largo de los treinta y un años de trabajo hemos realizado diversas intervenciones en ámbitos y temas muy variados pero que tienen en común ser propuestas por mejorar las condiciones de vida de la población de menores recursos y más vulnerable. A continuación les presentamos una breve reseña de las principales consultorías y proyectos.

Consultorías más importantes

Fortalecimiento de capacidades a funcionarios del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social para la transferencia de Programas Sociales a las municipalidades – Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social -2008

Manejo de Residuos Sólidos en Nauta y Tumbes. Consultorías realizadas a la Agencia de Cooperación Española- AECI, para su Programa de Desarrollo Turístico- 2007 y 2008

Ampliación de la Cobertura de Agua y Alcantarillado con sistemas condominiales. Consultoría ganada por licitación en consorcio con la empresa MWH convocada por SEDAPAL con el apoyo financiero del Banco Mundial. 2005-2008

Capacitación y asistencia técnica a municipalidades provinciales y distritales de Paíta, Sullana y Morropón, Chulucanas en la Región Piura. Financiado por el Ministerio de Economía y Finanzas -2006

Proyectos más importantes

Proyecto de “Gestión y Manejo Integral de Residuos Sólidos de Lima Norte”. Financiado por la *Unión Europea*, permitió la elaboración de Planes Integrales de Manejo de Residuos Sólidos en municipalidades, estudios de caracterización y generación de residuos, el diseño de rutas de transporte, plantas de tratamiento, tarifas, así como el manejo de la disposición final.

Proyecto de “Saneamiento y Seguridad Alimentaria en Nuevo Pachacutec”- Ventanilla. Con el apoyo de *Agro Acción Alemana* y el *Ministerio de Cooperación Alemana* se diseñó una estrategia de atención de la desnutrición crónica y el riesgo sanitario con generación de hábitos y mezclas nutricionales en comedores y su difusión por promotoras de salud. También se trabajó el acceso y administración de sistemas de agua potable administrados por la población; además de módulos de saneamiento que reaprovecha el agua tratada y abono en la implementación de huertos familiares y crianza de animales menores con el fin de generar el consumo de proteína animal y la vitamina C.



Proyecto “Capacitación en Tecnologías de la Información para el Empleo Juvenil”.

Financiado por ENTRA 21, Banco Interamericano de Desarrollo y la Fundación Interamericana de la Juventud. Orientado a la formación de jóvenes para la inserción laboral. Sobre la base de un estudio de mercado realizado a la Sociedad Nacional de Industrias concerniente a las tecnologías de información y

comunicación (TICs) se identificaron y desarrollaron capacidades para ofimática, ensamblaje y reparación de computadoras, contabilidad computarizada así como se realizó la formación en nuevos emprendimientos, utilizando un enfoque por competencias.

Proyecto “Promoción y Fortalecimiento de Tejido Organizativo Empresarial y de las municipalidades para el Desarrollo Económico Local del Cono Norte de Lima y Lima Metropolitana”.

Con apoyo de INTERMON. Intervención que estuvo orientada a promover las estrategias asociativas de acceso al mercado en los conglomerados de MYPES y su proyección a ser consideradas políticas de promoción del desarrollo económico local por los gobiernos locales a fin de promover la mejora de ingresos y empleo en este sector. Se implementaron programas de capacitación en desarrollo económico local dirigidos a funcionarios municipales y líderes MYPES así como se elaboró el *Plan de Desarrollo Económico de Lima Norte*.

Proyecto “Fortalecimiento Municipal y de Sociedad civil y mejora de la economía local en Puente Piedra”.

Con el apoyo de AIETI y la Comunidad Autónoma de Madrid, tuvo como objetivo la formulación de un modelo de gestión concertado entre sociedad civil local, municipalidad y redes de empresarios.

Proyecto “Apoyo al proceso de descentralización a las gestiones municipales en Lima Metropolitana”.

Con recursos de EED se promovió el fortalecimiento de capacidades de autoridades y funcionarios municipales para que asuman las nuevas funciones y competencias en el actual proceso de descentralización.

Proyecto “Seguridad Alimentaria en Nuevo Pachacutec”. Con el apoyo del Programa Mundial de Alimentos- PMA se trabajaron nuevos hábitos nutricionales a las familias de Nuevo Pachacutec.

Proyecto de Atención de la TBC. Con el apoyo de la Fundación Global estuvo orientado a la inserción de políticas de prevención y lucha contra la tuberculosis en los planes y gestión en el ámbito municipal.

Programa EDUCAL.

Con el apoyo de la *Fundación Ford y Agencia de Cooperación Canadiense* se desarrollaron proyectos orientados a la promoción de la gestión de la calidad educativa, promoviendo el uso de información para la planificación educativa a través de la construcción de indicadores y su medición en base a un sistema de información para la calidad educativa.



Programa de Bancos Comunes. Orientado a la promoción de emprendimientos de mujeres en su mayoría, que se articulan en grupos solidarios para acceder al crédito. Los estudios de impacto muestran que se logra una mejora de ingresos y autoestima de mujeres.

DISTINCIONES Y/O RECONOCIMIENTOS RECIBIDOS

- **Programa de Lucha Contra la Pobreza en Lima Metropolitana – PROPOLI-**, otorga Diploma en reconocimiento por su desempeño Institucional en la Capacitación y Asistencia Técnica del Concurso **Crea Tu Negocio-2007**. Unión Europea, MIMDES y PROPOLI, Febrero 2008.
- **El Consejo de Desarrollo Local del distrito de San Juan de Miraflores**, otorga Diploma de Honor a Alternativa, en reconocimiento por su contribución al desarrollo de la comunidad y fortalecimiento de las organizaciones del distrito y en apoyo a los representantes de la sociedad civil durante 2004-2005, mayo 2006.
- **Universidad Ricardo Palma, entrega a Alternativa Diploma con mención honrosa por su participación en el concurso “Buenas Prácticas Urbanas”,** categoría servicios urbanos, en el marco del evento internacional: Ciudades Siglo XXI, habitables y productivas en el tiempo”, febrero 2006.
- **School of Architecture and Planning- Massachusetts Institute of Technology MIT- SIGUS**, Estados Unidos y la **Facultad de Arquitectura y Urbanismo y Artes FAUA, de la Universidad Nacional de Ingeniería**, Lima, Perú, entregan un certificado de agradecimiento a ALTERNATIVA por el apoyo en la implementación del proyecto *“Three Decades of Squatter Dreams. Aprendiendo con las comunidades”*, enero 2005.

- **CNN en Español**, otorga distinción a María Josefina Huamán de Joseph, fundadora de Alternativa por su participación “Líderes Latinoamericanos de Internet”, año 2000.
- **TRANSPARENCIA** otorgó certificado a ALTERNATIVA, en reconocimiento por su decidida participación en la coordinación en las actividades de información, educación y observación Electoral, desarrollada durante el proceso de las Elecciones Generales 2000.
- **CONGRESO DE LA REPUBLICA**, otorgan reconocimiento a la labor de Alternativa por su compromiso en el fomento de protección y apoyo a la Lactancia Materna en el Perú, año 2001.
- **APIS y la Facultad de Ingeniería Ambiental de la Universidad Nacional de Ingeniería**), entregó Certificado a Alternativa por su excelente contribución Al Desarrollo de la Ingeniería Sanitaria y Ambiental. Año 2002.
- **Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo MTPE**, y la Fundación Suiza de Cooperación para el Desarrollo Técnico Swisscontact, en el marco del proyecto BONOPYME, otorgan reconocimiento a ALTERNATIVA como proveedor del Proyecto BONOPYME, julio 2002.
- **USAID** brinda reconocimiento por la instalación del **Programa de Iniciativas Microempresariales urbano marginal, realizado** en convenio con el CEO Jesús Obrero en Comas.

PUBLICACIONES RECIENTES

Nuestras publicaciones representan nuestra amplia especialización temática y el enfoque metodológico que utilizamos.

Ciudad y problemática urbana	
Adrianzén, Manuel (2008) <i>Balance de los Presupuestos Participativos en Lima Norte</i> . Lima, Alternativa	
Bernedo, Jorge (2007) <i>El sector textil y de confecciones. Visión económica y Laboral</i> . Lima, Alternativa	
Lazarte, Martha, Méndez, Christiam y Luis Suárez (2006) <i>Posibilidades de gestión local y desarrollo económico en Lima Norte</i> . Lima, Alternativa	
Joseph, Jaime (2005) <i>La ciudad, la crisis y las salidas. Democracia y desarrollo en espacios urbanos meso</i> . Lima, Alternativa- Universidad Nacional Mayor de San Marcos	
Lecturas de la economía del norte de la ciudad (2004)	
Participación y planificación distrital	
<i>Guía metodológica para la elaboración de planes concertados distritales de lucha contra la tuberculosis</i>	
Plan de desarrollo estratégico al 2010 / Nuevo Pachacutec: Oasis de esperanza	
Proceso de Planificación del Desarrollo Integral del distrito de San Martín de Porres 2002	
Plan estratégico institucional de la Municipalidad distrital de Comas 2002-2006	
Abriendo los ojos a Lomas de Carabayllo – 2004	
Materiales de capacitación	
DEMOCRACIA Y PARTICIPACIÓN	Módulo N° 1: Bases éticas y filosóficas del desarrollo –2005
	Módulo N° 2: Democracia plena para el desarrollo integral - 2008
	• Módulo N°. 1: Los líderes que necesitamos / 2004
	• Modulo N°. 2: Construyendo nuestro desarrollo – 2004
	• Módulo N° 3: Planificación participativa; la – 2004
	• Módulo N° 5: Nuestra participación es importante: ¿cómo debemos hacerlo? – 2004
	Mujer y desarrollo humano

HÁBITAT Y MEDIO AMBIENT E	Guía de observación y monitoreo de aves
	Plan de rutas recolección de residuos sólidos escuela viva, manual escolar de buenas prácticas ambientales (guía para docentes)
	Manejo ambiental de residuos sólidos
GESTION GOBIERNOS LOCALES	Manual para la implementación del registro de organizaciones sociales en los gobiernos locales
	Manual para la obtención de la personería jurídica
	Guía metodológica para la planificación del trabajo de una organización
	Manual de participación ciudadana
SALUD Y SEGURIDA D ALIMENTA RIA	Módulo mejorando la calidad nutritiva y sanitaria de nuestros menú.
	Enfrentando la anemia, conociéndola mejor
	Organizándonos para controlar el crecimiento de nuestros niños
	Manual de participación social comunitaria en salud
DESARROLL O ECONOMICO	Promoción de la microempresa
	Indicadores de desarrollo integral, construcción y uso
	Mujer y desarrollo humano
	Diagnóstico sobre derechos económicos de la mujer

Además contamos con materiales didácticos que han sido diseñados y validados para el trabajo especializado en temas de salud, nutrición y seguridad alimentaria.

- **GUIA EDUCATIVA PARA EL USO DE NAIPES DE ALIMENTACION – 2004**
- **GUIA DE ALIMENTACIÓN Y CUIDADO DE LA GESTANTE.- Antes durante y después del embarazo – 2005**
- **RECETAS NUTRITIVAS PARA MI BEBE.- Concurso de platos nutritivos para niños 2006**

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Asamblea de Asociados

Sonia Emma Rodríguez Chávez
Miyaray Helena Benavente Ercilla
María Josefina Huamán de Joseph
Marta Rosa Brachetta de Llona
Roxana García Bedoya
Jaime Joseph Argus

Consejo Directivo

Sonia Emma Rodríguez Chávez
Miyaray Helena Benavente Ercilla
María Josefina Huamán de Joseph
Enriqueta Maritza Caycho Figueroa
José Andrés Loayza Pacheco

Directora General

Arq. Sonia Emma Rodríguez Chávez

FINANCIAMIENTO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Alternativa cuenta con dos formas de financiamiento. Por un lado contamos con el apoyo de las agencias de cooperación internacional que apoyan nuestras acciones de asesoría, promoción, capacitación e investigación. Además brindamos servicios como consultorías a gobiernos locales, regionales e instituciones privadas y públicas.



Foto: Tyne Mester

Realizamos una auditoria institucional anual así como auditorias por proyectos y programas.

Los balances auditados son difundidos en la página web institucional.